



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

Gemeinde Uitikon

FINANZPLAN 2024 - 2028

PUBLICS Partner AG

Stationsstrasse 57

8606 Nänikon/Uster

Telefon 044 440 30 20

partner@publics.ch

PUBLICS

6. November 2024

Dr. Theo Altorfer | Anatol Pante





(A)	Zusammenfassung	Seite	3
(B)	Finanzpolitische Zielsetzungen	Seite	4
(C)	Kennzahlen	Seite	5
(D)	Investitionsprogramm Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	Seite	7
(E)	Erfolgsrechnung	Seite	13
(F)	Steuerplanung	Seite	16
(G)	Finanzausgleich	Seite	19
(H)	Bilanz	Seite	23
(I)	Geldflussrechnung	Seite	25
(J)	Abschreibungen Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	Seite	26
(K)	Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung	Seite	27
(L)	Benchmark Gemeindefinanzen	Seite	29


INVESTITIONSPLANUNG

- Investitionsprogramm von 53.4 Mio. über die gesamte Planungsperiode von 2024 bis 2028:
 - Davon 43.0 Mio. Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen und 10.4 Mio. Spezialfinanzierungen
- Schwerpunkte Investitionen Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen, Total 43.0 Mio.:
 - Bildung 21.2 Mio.: Neubau Schulanlage Allmend 8.6 Mio., Raumbedarf/Neubau Mettlen 7.0 Mio., Sanierung Gebäude / Technische Infrastruktur Schulhaus Scherzgrueb 1.7 Mio.
 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung 6.8 Mio.: Optimierung T30 Dorfkerk Zürcherstrasse 1.0 Mio.
 - Allgemeine Verwaltung 6.7 Mio.: Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle 3.8 Mio.
 - Soziale Sicherheit 3.5 Mio.: Neubau Veranstaltungs- und Jugendhaus Allmend 1.7 Mio., Schaffung Wohnraum Asylwesen 1.8 Mio.
 - Finanzen und Steuern 2.8 Mio. (Finanzvermögen): Erwerb MFH Altenweg 8 3.2 Mio.
 - Kultur, Sport und Freizeit 0.9 Mio., Öffentliche Ordnung und Sicherheit 0.7 Mio.
 - Umweltschutz und Raumordnung 0.2 Mio., Volkswirtschaft 0.1 Mio.
- Niedriger durchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad von 33% über die 5 Planungsjahre (inkl. Investitionen FV)

ERFOLGSRECHNUNG

- Jährliche Entwicklung des Jahresergebnisses:
 - Einheitsgemeinde ab dem Jahr 2022
 - Der kumulierte Jahresgewinn 2024 bis 2028 beträgt +1.2 Mio.
 - Seit 2018 und bis 2023 durchwegs solide Jahresgewinne, geprägt von hohen Grundstückgewinnsteuern mit Spitzenwerten von 15.1 Mio. in 2019, 8.2 Mio. in 2021, 10.3 Mio. in 2022 und 8.2 Mio. in 2023
 - Einlagen in die Finanzpolitische Reserve von 8.7 Mio. in 2019 sowie von 1.9 Mio. in 2023
 - Ab 2024 massiv höhere Abschreibungen aufgrund Vollendung des Neubaus Schulanlage Allmend und anderer hoher Investitionen (+ 1.1 Mio. Abschreibungen ggü. Vorjahr)
 - Ab 2024 und nochmals ab 2025 diverse Kostenanstiege, allen voran Bildung in 2025 +2.2 Mio. ggü. 2023
 - Auch im 2024 bleiben die Grundstückgewinnsteuern auf dem Niveau von 8 Mio., ab 2025 werden diese etwas vorsichtiger mit 6 Mio. pro Jahr geplant
 - Die hohen Gewinne der Vorjahre bzw. die anhaltend hohen Grundstückgewinnsteuern erlauben für das Jahr 2025 eine Senkung des Steuerfusses um 2%, gleichzeitig erfolgt im 2025 zur Stützung des Resultats aber eine Entnahme aus der Finanzpolitischen Reserve von 2.4 Mio.
 - Diese Senkung und die niedrigeren Grundstückgewinnsteuern führen ab 2025 zu leichten Jahresverlusten
- Steuern:
 - Die hohen Steuereinnahmen und Grundstückgewinnsteuern in den Jahren 2018 bzw. 2019 erlaubten im Jahr 2020 eine Senkung des Steuerfusses um 2%, der Gesamtsteuerfuss beträgt ab 2020 80%
 - Im Jahr 2025 erfolgt eine weitere Senkung um 2% auf 78%

BILANZ

- Nettovermögen:
 - Hohe Zunahme im Jahr 2019 aufgrund der Grundstückgewinnsteuern über 15.1 Mio.
 - Danach über die Jahre rascher jährlicher Abbau des Nettovermögens aufgrund der hohen Investitionen
 - Das Nettovermögen kippt im 2025 ins Negative und beträgt per Ende 2028 -14.0 Mio.
- Fremdkapital:
 - Bei einem durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrad von 33% kann nur ein Drittel der Investitionen aus eigener Kraft finanziert werden. Es wird zusätzliches Fremdkapital in der Höhe von 31.5 Mio. benötigt
- Geldflussrechnung (Total 2024 bis 2028):
 - Betrieblicher Cash Flow von +17.8 Mio. über 5 Jahre
 - Investiver Cash Flow von -53.4 Mio. über 5 Jahre (inkl. Spezialfinanzierungen)
 - Freier Cash Flow von -35.7 Mio. über 5 Jahre (Steuerhaushalt -25.9 Mio., Spezialfin. -9.9 Mio.)
 - Finanzieller Cash Flow von +31.5 Mio. über 5 Jahre, Bestand Flüssige Mittel per Ende 2028 von 4.0 Mio. (Annahme: Minimaler Bestand Flüssige Mittel von 4.0 Mio.)

FESTSTELLUNGEN UND EMPFEHLUNGEN

- Die a.o. hohen Grundstückgewinnsteuern in den Jahren 2018 und 2019 führten zu einem hohen Anstieg des Nettovermögens und ermöglichten im Jahr 2020 eine Senkung des Steuerfusses um 2%
- Auch nach 2020 wurden bei den Grundstückgewinnsteuern weiterhin Rekordwerte und hohe Jahresgewinne erzielt, was im 2025 eine zweite Steuerfussenkung um nochmalige 2% erlaubt
- Gleichzeitig steigen über die Jahre die Kosten insbesondere im Bereich Bildung und bei den Abschreibungen sehr stark an, und die Gemeinde nimmt zur Finanzierung der Investitionsvorhaben Schulden in der Höhe von bis zu 40 Mio. auf. Die jährliche Reduktion derselben hat in den kommenden Jahren absolute Priorität
- Zur Reduktion der Schulden hat der Gemeinderat folgende, neue finanzpolitische Zielsetzungen formuliert:
 - Die Bruttoverschuldung soll bis ins Jahr 2040 den Betrag von CHF 15 Mio. nicht mehr überschreiten.
 - Das Investitionsvolumen im Steuerhaushalt darf ab 2027 pro Planungsperiode im Durchschnitt nicht mehr als CHF 4 Mio. betragen.
- Spezialfinanzierungen:
 - Nachrichtenübermittlung: Investitionsphase in 2025 abgeschlossen, solide Reserven, Gewinne ab 2034
 - Wasserwerk: Verluste ab 2024 bei hohem Finanzierungsbedarf, Gebührenanhebung nicht ausgeschlossen
 - Abwasserbeseitigung: Verluste ab 2024 bei hohem Finanzierungsbedarf, Gebührenanhebung zu prüfen
 - Abfallbeseitigung: Negative Ergebnisse und hohe Investitionen erfordern eine baldige Erhöhung der Gebühren

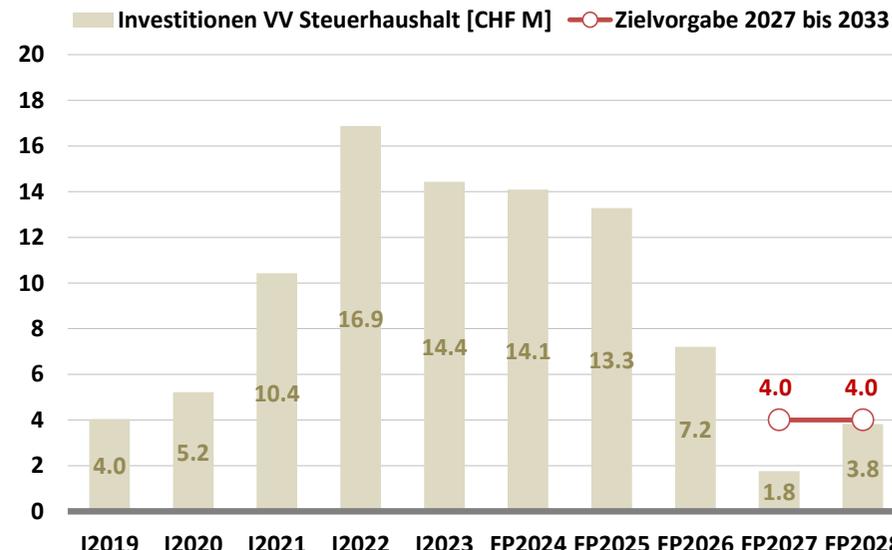
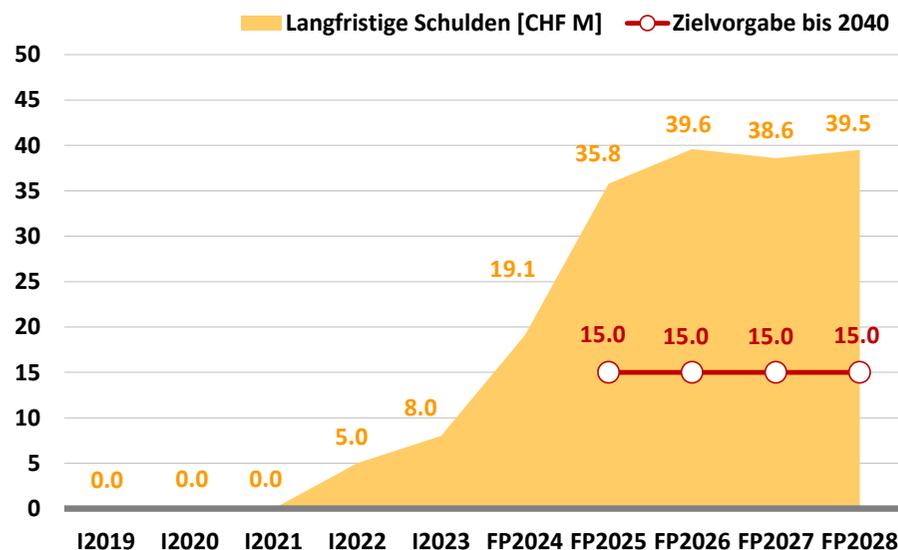


ZIELSETZUNG FP2024 - FP2028

[in CHF '000]

1. Die Bruttoverschuldung soll bis ins Jahr 2040 den Betrag von CHF 15 Mio. nicht mehr überschreiten.

2. Das Investitionsvolumen im Steuerhaushalt darf ab 2027 pro Planungsperiode im Durchschnitt nicht mehr als jährlich CHF 4 Mio. betragen (ohne Finanzvermögen).



ZIELSETZUNGEN LETZTJÄHRIGE FINANZPLÄNE

Beschreibung

Zielsetzung

FP 2021 - 2025 ff.

Die Nettoschuld pro Einwohner soll während der Finanzplanungsperiode 2021 bis 2025 den Wert von Fr. 4'000 pro Einwohner nicht überschreiten.

FP 2020 - 2024

Nettovermögen \geq CHF 2'500 pro Einwohner

FP 2019 - 2023

Nettovermögen \geq CHF 2'500 pro Einwohner

FP 2018 - 2022

Nettovermögen \geq CHF 2'500 pro Einwohner

FP 2017 - 2021

Nettovermögen \geq CHF 2'500 pro Einwohner

Gemeinde Uitikon

(C) KENNZAHLEN

in CHF '000



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ERFOLGSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Σ FP2024 - FP2028
Aufwand	60'303	65'850	65'730	65'916	66'813	324'612
Ertrag	64'087	65'783	64'330	65'300	66'342	325'842
JAHRESERGEBNIS	3'784	-67	-1'400	-616	-471	1'230

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH		[in CHF '000]
Beschreibung		Total
Jahresergebnisse Vorjahre I2021 - I2023		19'430
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2024 - FP2028		1'230
JAHRESERGEBNIS		20'659

INVESTITIONSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Σ FP2024 - FP2028
Finanzvermögen	3'180	-364				2'816
Verwaltungsvermögen	14'087	13'277	7'205	1'764	3'820	40'153
NETTOINVESTITIONEN	17'267	12'913	7'205	1'764	3'820	42'969

KENNZAHLEN						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	
Eigenkapitalquote	65%	58%	56%	56%	55%	
Zinsbelastungsquote	1%	1%	3%	2%	2%	
Investitionsanteil	29%	22%	9%	4%	6%	
Zulässiger Aufwandüberschuss	-4'332	-4'713	-4'919	-4'892	-4'947	

BILANZ						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	
Finanzvermögen	56'560	56'199	56'275	56'211	56'239	
Verwaltungsvermögen	87'098	100'946	102'605	100'438	100'230	
AKTIVEN	143'658	157'145	158'880	156'649	156'468	
Fremdkapital	49'789	66'489	70'289	69'289	70'189	
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	7'133	6'388	5'722	5'108	4'498	
Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen	86'736	84'268	82'868	82'252	81'781	
PASSIVEN	143'658	157'145	158'880	156'649	156'468	
NETTOVERMÖGEN / (-SCHULD) (1)	6'770	-10'290	-14'014	-13'078	-13'951	

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

Gemeinde Uitikon

(C) KENNZAHLEN

in CHF '000



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

MITTELFUSSRECHNUNG

[in CHF '000]

Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Σ FP2024 - FP2028
Jahresergebnis	3'784	-67	-1'400	-616	-471	1'230
+ / - Abschreibungen	3'891	4'403	4'526	4'499	4'522	21'840
+ / - Übriger Betrieblicher Cash Flow	-360	-3'145 (4)	-665	-615	-609	-5'394
Betrieblicher Cash Flow	7'315	1'190	2'461	3'268	3'441	17'675
Investiver Cash Flow (1)	-22'658	-17'887	-6'185	-2'332	-4'314	-53'376
Freier Cash Flow (2)	-15'343	-16'697	-3'724	936	-872	-35'700
Selbstfinanzierungsgrad (3)	32%	7%	40%	140%	80%	33%
Finanzieller Cash Flow	11'100	16'700	3'800	-1'000	900	31'500
ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	-4'243	3	76	-64	28	-4'200

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

(4) Inklusive Korrektur Entnahme

Finanzpolitische Reserve

FREIER CASH FLOW PRO BEREICH

[in CHF '000]

Beschreibung	Betrieblicher Cash Flow	Investiver Cash Flow (4)	Freier Cash Flow	Selbstfinanzierungsgrad
Politische Gemeinde	17'119	-42'969	-25'850	-40%
Steuerhaushalt	17'119	-42'969	-25'850	-40%
Nachrichtenübermittlung	836	391	1'227	214%
Wasserwerk	-157	-3'587	-3'744	4%
Abwasserbeseitigung	182	-7'081	-6'899	-3%
Abfallwirtschaft	-304	-130	-434	234%
Spezialfinanzierungen	557	-10'407	-9'850	-5%
TOTAL	17'675	-53'376	-35'700	-33%

(4) Entspricht Total Investitionsrechnung abzüglich Investitionen in Finanzanlagen Finanzvermögen (im Finanziellen Cash Flow ausgewiesen)



VORHABEN							LEGENDE		
Nr.	Vorhaben	G / U	Priorität	Projektstand	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
001	Altes Spritzenhaus, Restaurierung	U	E	1	0290.5040.10	INV-Nr. 00043	offen	Gebunden / Ungebunden (G / U)	
002	Bärlihuus, Reparatur Flachdach/Fassade	U	P	1	0290.5040.40	INV-Nr. 00112	offen	G	Gebunden
003	Gemeindehaus, Büroerweiterung Verwaltung	U	E	1	0290.5040.xx	pendent	offen	U	Ungebunden
004	Gemeindehaus, Fassadensanierung	U	E	1	0290.5040.xx	pendent	offen		
005	Gemeindehaus, Optimierung Raumklima	U	P	1	0290.xxxx	pendent		Priorität	
006	Gemeindehaus, Umbau Sitzungszimmer	U	E	1	0290.5040.xx	pendent	offen	P	Pflichtbedarf (1. Priorität)
007	Gemeindehaus, Optimierung/Verdichtung Raumnutzung	U	E	1	0290.xxxx	pendent	offen	E	Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
008	Gemeindehaus, Umrüstung Beleuchtung LED	U	P	1	0290.xxxx	pendent		W	Wunschbedarf (3. Priorität)
009	Gemeindehaus, zusätzliche Büroflächen	U	P	5	0290.5040.03	INV-Nr. 00096, Dachgeschoss	GRB vom 6.2.23		
010	Üdiker-Huus, bauliche Massnahmen	U	P	4	0291.5040.04	INV-Nr. 00090, begleitend Blaulicht	Urnenabstimmung 26.9.21		
011	Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle	U	P	4	0291.5040.02	INV-Nr. 00004, Var. 7A Fernwärme	Urnenabstimmung 3.3.24		
012	Üdiker-Huus, Ersatz Bühnenbeleuchtung	U	P	1	0291.xxxx	pendent		Projektstand	
013	Üdiker-Huus, Ersatz gewerbliche Kälteanlagen	U	E	4	0291.5040.05	INV-Nr. 00135	GRB vom 25.3.24	1	Geplant
014	Üdiker-Huus, Ersatz HV, Saalbel. LED inkl. NR und Lüft.ausl.	U	E	4	0291.5040.00	INV-Nr. 00002	GV vom 28.5.24	2	Beantragt
015	Üdiker-Huus, Ersatz Schliessanlage	U	P	4	0291.5040.07	INV-Nr. 00146	GRB vom 16.4.24	3	Bewilligt
016	Üdiker-Huus, Platz-, Weg-, Hartbelagssanierung	U	E	1	0291.5010.00	pendent	offen	4	Begonnen
017	Üdiker-Huus, Schadstoffsanierung	G	P	1	0291.xxxx	pendent		5	Beendet
018	Verwaltungsvermögen, Unvorhergesehenes Plan./San.	U	E	1	0290.5040.xx	Reserveposten	offen		
019	Zugang Landbaurecht Spihöfler FV zu VV	G	E	1	0290.5000.00				
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG								
101	Anschaffung Semistationäres V-Messgerät	U	E	1	1110.5060.02	INV-Nr. 00122	GV vom 27.11.24		
102	Feuerwehr, Ersatz TLF	U	E	1	1500.5060.00	pendent	offen		
103	Sanierung Historische Allmend, Dachabdichtung	G	P	4	1620.5040.00	INV-Nr. 00149	GRB vom 15.1.24		
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT								
201	Alle Schulhäuser, Erweiterung/Neubau Alarmierungen	U	P	1	2170.xxxx	pendent			
202	ICT, Hardware Schulbetrieb	G	P	4	2191.5060.90	INV-Nr. 00137	SPF vom 4.3./19.3.24		
203	SHA, Neubau Schulanlage	U	P	4	2170.5040.10	INV-Nr. 90023/90028	Urnenabstimmung 26.9.21		
204	SHM, Planerwahlverfahren	U	P	5	2170.5040.05	INV-Nr. 90015	GRB vom 23.10.23		
205	SHM, Umrüstung Beleuchtung auf LED	U	P	1	2170.xxxx	pendent			
206	SHM, Zusätzl. Raumbedarf/Neubau inkl. Aussenraum	U	P	4	2170.5040.05	INV-Nr. 90015	Urnenabstimmung 22.9.24		
207	SHR, Sanierung Allwetterplatz	U	E	1	2170.5030.04	INV-Nr. 00138	offen		
208	SHR, Sanierung Archiv	U	E	1	2170.5040.16	INV-Nr. 00114	offen		
209	SHR, Umrüstung Beleuchtung auf LED	U	P	1	2170.xxxx	pendent			
210	SHS Aula, Sanierung Bühneninfrastruktur	U	E	4	2170.5040.17	INV-Nr. 00115	offen		
211	SHS, Ergänzung Einrichtungen Mittelstufe	G	E	2	2120.5060.00	INV-Nr. 00139	offen		
212	SHS, Erneuerung Wärmeerzeugung	U	E	1	2170.5040.13	INV-Nr. 90026	offen		
213	SHS, Maschinen/Werkzeug Ton- und Werkraum	U	P	1	2120.3111.00	pendent	offen		
214	SHS, Neubau oder Sanierung (TDD)	U	E	2	2170.5040.14	INV-Nr. 00140	offen		
215	SHS, Sanierung Gebäude / Technische Infrastruktur	U	E	1		Sofortmassnahmen 2025			
216	SHS, Raumanpassungen Kiga/Mittelstufe	U	P	1	2170.xxxx	pendent			
217	SHS, Sanierung Elektroinstallationen inkl. Umrüstung LED	U	P	1	2170.xxxx	pendent			
218	SHS, Sanierung Schulküche	U	E	4	2170.5040.18	INV-Nr. 00116	GRB vom 26.2.24		
219	SHS, Schallschutz/Lampen/Lerninseln	U	P	5	2170.5040.07	INV-Nr. 90020	Div. SPF		
220	SHS, Zusätzlicher 3. Kiga	G	P	4	2170.5040.19	INV-Nr. 152	GRB vom 26.2.24		
221	SHS, Zweiter Kiga ehem. Sekundartrakt	G	E	4	2170.5040.04	INV-Nr. 00147	GRB vom 26.2.24		
222	SHS, Robinson-Spielplatz	G	E	1	2170.5030.xx				
2	BILDUNG								



VORHABEN					LEGENDE				
Nr.	Vorhaben	G / U	Priorität	Projektstand	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
301	Bibliothek, Neulösung	U	E	1	3210.5040.xx	pendent	offen		
302	Hallenbad, Ersatz Garderobenkästen	U	E	1	3412.5040.xx	pendent	offen		
303	Hallenbad, Erstellung Aussensauna	U	E	4	3412.5040.02	INV-Nr. 00067	GV vom 28.5.24		
304	Hallenbad, Erstellung Innensauna IV-tauglich	U	E	1	3412.5040.00	INV-Nr. 00031	offen		
305	Hallenbad, Sanierung Wohnungen Dachgeschoss	U	E	2	3412.5040.04	INV-Nr. 00141	offen		
306	Hallenbad, Umrüstung Beleuchtung auf LED	U	P	1	3412.xxxx	pendent			
307	Sportanlage Sürenloh, Sanierung Clubhaus	U	E	1	3411.5040.xx	pendent	offen		
308	Sportanlagen Sürenloh, Ersatz Kunstrasen	U	E	1	3411.xxxx	pendent			
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT								
4	GESUNDHEIT								
501	Allmend, Neubau Veranstaltungs- und Jugendhaus	U	P	4	5440.5040.01	INV-Nr. 00057	Urnenabstimmung 25.9.22		
502	Asylwesen, Schaffung Wohnraum	U	P	1	5730.xxxx	pendent	GV (offen)		
5	SOZIALE SICHERHEIT								
601	Allmend, Sanierung Parkplatz (11)	G	E	2	6150.5010.17	INV-Nr. 00092	GRB vom 26.2.24		
602	Allmendstrasse (Lättenstr. bis Haldenstr.) (4+6)	G	E	5	6150.5010.10	INV-Nr. 00062	GRB vom 2.5.22		
603	Bauliche Umsetzung Parkierungsverordnung	U	E	1					
604	Ersatz Wischmaschine Werkbetriebe (neu Elektro)	U	E	1	6150.5060.xx	pendent	offen (GV vom 27.11.2024)		
605	Haldenquartier, Erweiterung T30	U	E	1					
606	Haldenstrasse (Allmendstr. bis Chapfstr.) (7)	G	E	2	6150.5010.08	INV-Nr. 00044	GRB vom 13.1.20		
607	Hindernisfreie Bushaltestellen (18)	G	P	4	6210.5010.00	INV-Nr. 00047	Diverse GRB 2020 - 2024		
608	Langwiesstrasse (16)	G	E	1	6150.5010.18	INV-Nr. 00089	offen		
609	Lättenstrasse (10)	G	E	1	6150.5010.11	INV-Nr. 00074	offen		
610	Lättenstrasse (2)	G	E	2	6150.5010.15	INV-Nr. 00086	GRB vom 20.11.23		
611	Lättenstrasse (3)	G	E	2	6150.5010.14	INV-Nr. 00085	GRB vom 20.11.23		
612	Lättenstrasse (9)	G	E	1	6150.5010.16	INV-Nr. 00087	offen		
613	Muldenplätze/Lagerboxen Werkhof	U	E	1	6190.5030.00	INV-Nr. 00109	offen		
614	Neuhausstrasse (Birmensdorferstr. bis Nr. 25) (15)	G	E	2	6150.5010.72	INV-Nr. 00050	GRB vom 20.4.21		
615	QP Leuen (Erschliessung) Anteil Gemeinde	G	E	4	6150.5010.00	INV-Nr. 00007			
616	RW-Kanal Lättenstr. bis Langackerstr. Altenweg (5)	G	E	4	6150.5010.70	INV-Nr. 00051	GRB vom 4.9.23		
617	Zürcherstrasse, Optimierung T30 Dorfkern	U	E	1	6150.5010.99	INV-Nr. 00052	offen		
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG								
701	Allmend, öffentliche WC-Anlage	U	P	4	7200.5040.00	INV-Nr. 00083	GRB vom 21. November 2022		
702	Friedhof, Erstellung Grabfelder	U	E	1	7710.5030.00	INV-Nr. 00104	offen		
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG								
801	Allmend, Zentrale Energieversorgung	U	P	5	8730.5040.00	INV-Nr. 00084	Urnenabstimmung 26.9.21		
8	VOLKSWIRTSCHAFT								
901	Binzmatt, Umbau/Sanierung/Neubau (TDD)	U	E	1	9630.7040.01	INV-Nr. 00106	offen		
902	Ehem. Salzdepot Ringlikon, Veräusserung	U	E	1	9630.8040.00	INV-Nr. 00021	offen		
903	MFH Altenweg 8, Erwerb	U	P	4	9630.7040.30	INV-Nr. 00153	GV vom 28.05.2024		
904	Zürcherstrasse 55, Wohnungssanierungen	U	E	1	9630.7040.03	pendent	offen		
905	Zürcherstrasse 63, Gesamtsanierung	U	E	1	9630.7040.02	INV-Nr. 00108	offen		
906	Abgang Landbaurecht Spilhöfler FV zu VV	G	E	1	9630.8500.00				
9	FINANZEN UND STEUERN								



INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)										Bemerkungen		
		Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Folgejahre		Prüfzeile Total	Total Planungs- periode
001	Altes Spritzenhaus, Restaurierung	33			120		120					120				120	
002	Bärlihuus, Reparatur Flachdach/Fassade	20			190		190			190						190	
003	Gemeindehaus, Büroerweiterung Verwaltung	33			500		500							500			
004	Gemeindehaus, Fassadensanierung	33			500		500							500			
005	Gemeindehaus, Optimierung Raumklima	20			165		165			165						165	
006	Gemeindehaus, Umbau Sitzungszimmer	20			90		90			90						90	
007	Gemeindehaus, Optimierung/Verdichtung Raumnutzung	20	X	2025	250		250		100	150						250	Büroreorganisation (gebunden)
008	Gemeindehaus, Umrüstung Beleuchtung LED	20			130		130			130						130	
009	Gemeindehaus, zusätzliche Büroflächen	20			70		70	69	1							1	
010	Üdiker-Huus, bauliche Massnahmen	33			771		771	721	50							50	Kredit UA CHF 710'000
011	Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle	33	X	2024	6'269	130	6'139	145	1'505			2'245	2'245			3'750	
012	Üdiker-Huus, Ersatz Bühnenbeleuchtung	20			120		120			120						120	
013	Üdiker-Huus, Ersatz gewerbliche Kälteanlagen	20			133		133			133						133	
014	Üdiker-Huus, Ersatz HV, Saalbel. LED inkl. NR und Lüft.ausl.	33	X	2025	942	73	869	25	350	494						844	
015	Üdiker-Huus, Ersatz Schliessanlage	20			95		95			95						95	
016	Üdiker-Huus, Platz-, Weg-, Hartbelagssanierung	40			200		200						200				
017	Üdiker-Huus, Schadstoffsanierung	33			140		140			140						140	
018	Verwaltungsvermögen, Unvorhergesehenes Plan./San.	33			750		750						750				
019	Zugang Landbaurecht Spilhöfler FV zu VV				634		634			634						634	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG				12'069	203	11'866	960	2'234	2'113	120	2'245	4'195			6'712	
101	Anschaffung Semistationäres V-Messgerät	8			195		195			195						195	
102	Feuerwehr, Ersatz TLF	15			400		400						400			400	
103	Sanierung Historische Allmend, Dachabdichtung	33			150		150			150						150	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				745		745			345			400			745	



INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungsperiode	Bemerkungen		
		Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitionsbeiträge	Netto	Vorjahre	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Folgejahre			Prüfzeile Total	
201	Alle Schulhäuser, Erweiterung/Neubau Alarmierungen	20			150		150		150								150	
202	ICT, Hardware Schulbetrieb	4			1'360		1'360	190	245	200	75	75	75	500			670	2024/2025 Sep. Kredit digitale Wandtafeln
203	SHA, Neubau Schulanlage	33	X	2024	28'000	57	27'943	19'380	5'563	3'000							8'563	
204	SHM, Planerwahlverfahren	10	X	2024	213		213	43	170								170	aus Baukredit herausgelöst
205	SHM, Umrüstung Beleuchtung auf LED	33			50		50			50							50	
206	SHM, Zusätzl. Raumbedarf/Neubau inkl. Aussenraum	33	X	2026	6'950		6'950		690	2'760	3'500						6'950	
207	SHR, Sanierung Allwetterplatz	30			100		100		100								100	
208	SHR, Sanierung Archiv	20			50		50			50							50	
209	SHR, Umrüstung Beleuchtung auf LED	33			160		160				160						160	
210	SHS Aula, Sanierung Bühneninfrastruktur	20	X	2025	150		150	13	62	75							137	
211	SHS, Ergänzung Einrichtungen Mittelstufe	8			60		60			60							60	
212	SHS, Erneuerung Wärmeerzeugung	20	X	2025	600		600	7		43	550						593	
213	SHS, Maschinen/Werkzeug Ton- und Werkraum	8			80		80			80							80	
214	SHS, Neubau oder Sanierung (TDD)	33	X	2029	15'000		15'000		50	100	100	50		14'700			300	
215	SHS, Sanierung Gebäude / Technische Infrastruktur	33	X	2028	1'700		1'700			400	700	300	300				1'700	
216	SHS, Raumanpassungen Kiga/Mittelstufe	20			200		200			200							200	
217	SHS, Sanierung Elektroinstallationen inkl. Umrüstung LED	33			610		610				610						610	
218	SHS, Sanierung Schulküche	20	X	2024	198		198	1	197								197	
219	SHS, Schallschutz/Lampen/Lerninseln	20			56		56	48	8								8	Projekt abgeschlossen
220	SHS, Zusätzlicher 3. Kiga	20			166		166		166								166	
221	SHS, Zweiter Kiga ehem. Sekundartrakt	20	X	2024	189		189		169								169	
222	SHS, Robinson-Spielplatz	30			130		130				130						130	
2	BILDUNG				56'172	57	56'115	19'702	7'420	7'068	5'765	585	375	15'200			21'213	
301	Bibliothek, Neulösung	33			1'000		1'000						1'000					
302	Hallenbad, Ersatz Garderobenkästen	33			100		100			100							100	
303	Hallenbad, Erstellung Aussensauna	33	X	2025	391		391	10	100	281							381	
304	Hallenbad, Erstellung Innensauna IV-tauglich	33			120		120			120							120	
305	Hallenbad, Sanierung Wohnungen Dachgeschoss	33	X	2025	200		200	10			190						190	
306	Hallenbad, Umrüstung Beleuchtung auf LED	33			90		90			90							90	
307	Sportanlage Sürenloh, Sanierung Clubhaus	33			400		400						400					
308	Sportanlagen Sürenloh, Ersatz Kunstrasen	30	X	2029	800		800						800					
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT				3'101		3'101	20	100	501	90	190		2'200			881	
4	GESUNDHEIT																	
501	Allmend, Neubau Veranstaltungs- und Jugendhaus	33	X	2024	2'800		2'800	1'078	1'722								1'722	
502	Asylwesen, Schaffung Wohnraum	20	X	2025	3'250		3'250		150	1'600				1'500			1'750	
5	SOZIALE SICHERHEIT				6'050		6'050	1'078	1'872	1'600				1'500			3'472	

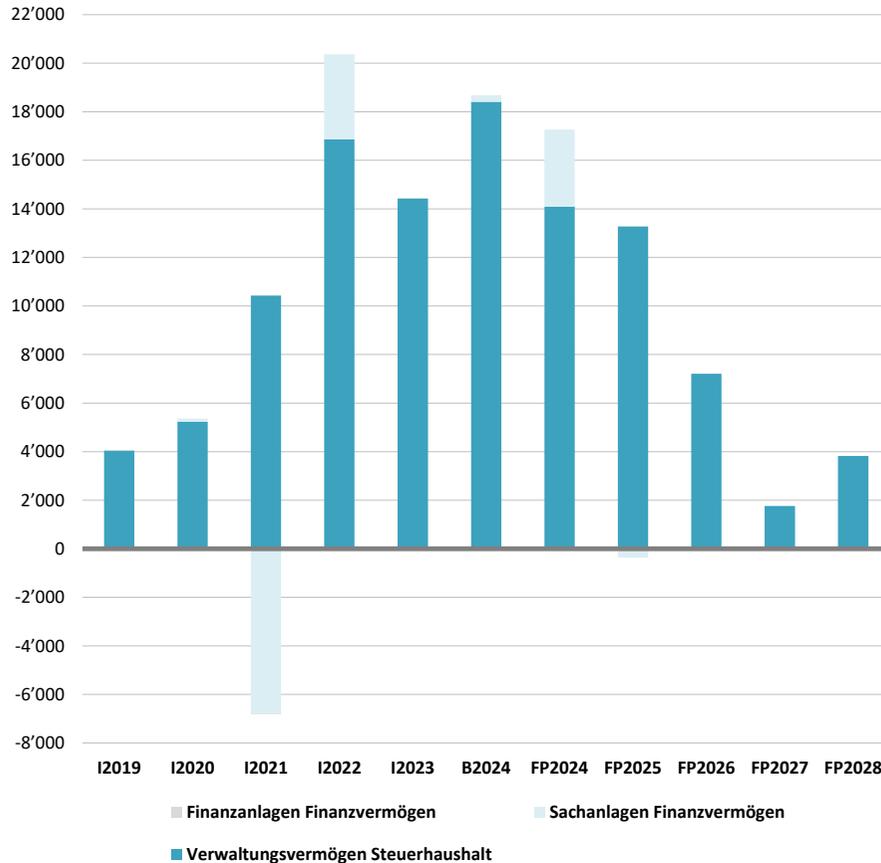


INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

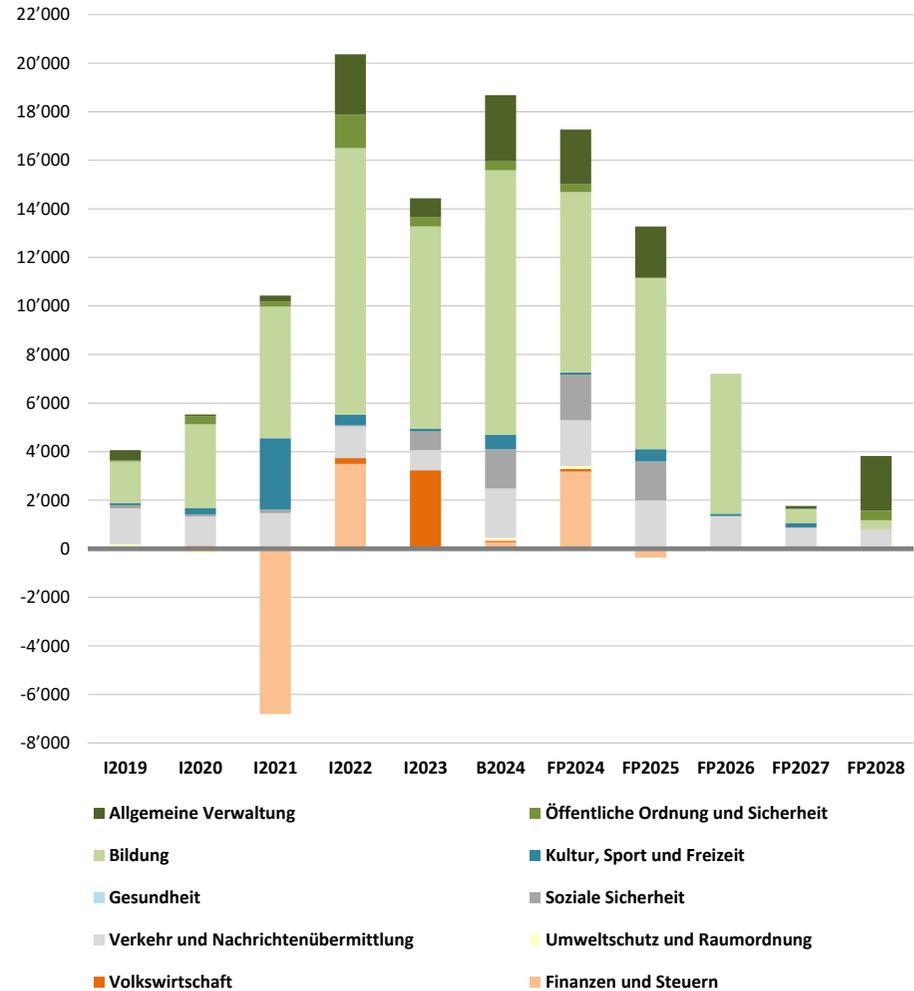
Nr.	Vorhaben	NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungsperiode	Bemerkungen		
		Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitionsbeiträge	Netto	Vorjahre	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Folgejahre			Prüfzeile Total	
601	Allmend, Sanierung Parkplatz (11)	40	X	2025	800		800	20	80	700							780	genauere Zahlen durch Projektierung
602	Allmendstrasse (Lättenstr. bis Haldenstr.) (4+6)	40			406		406	401	5								5	
603	Bauliche Umsetzung Parkierungsverordnung	10			100		100			100							100	
604	Ersatz Wischmaschine Werkbetriebe (neu Elektro)	8			300	20	280			280							280	
605	Haldenquartier, Erweiterung T30	10			200		200			200							200	
606	Haldenstrasse (Allmendstr. bis Chapfstr.) (7)	40	X	2025	835		835		60	775							835	
607	Hindernisfreie Bushaltestellen (18)	40	X	2024	818		818	518	300								300	
608	Langwiesstrasse (16)	40	X	2028	845		845					145	700				845	
609	Lättenstrasse (10)	40	X	2027	244		244				20	224					244	
610	Lättenstrasse (2)	40	X	2024	519		519	30	489								489	
611	Lättenstrasse (3)	40	X	2024	421		421	25	396								396	Zusammenlegung mit INV-Nr. 86
612	Lättenstrasse (9)	40	X	2026	540		540			60	480						540	aktuelle Kostenschätzung
613	Muldenplätze/Lagerboxen Werkhof	30			100		100		100								100	
614	Neuhausstrasse (Birmensdorferstr. bis Nr. 25) (15)	40	X	2026	390		390			40	350						390	
615	QP Leuen (Erschliessung) Anteil Gemeinde	40	X	2024	49		49	30	19								19	
616	RW-Kanal Lättenstr. bis Langackerstr. Altenweg (5)	40	X	2024	280		280	30	250								250	
617	Zürcherstrasse, Optimierung T30 Dorfkern	10	X	2025	1'060		1'060	60			500	500					1'000	
6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG					7'907	20	7'887	1'114	1'899	1'955	1'350	869	700				6'773	
701	Allmend, öffentliche WC-Anlage	33	X	2024	170		170	53	117								117	
702	Friedhof, Erstellung Grabfelder	30			100		100						100				100	
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG					270		270	53	117				100				217	
801	Allmend, Zentrale Energieversorgung	33			4'060	93	3'967	3'827	100	40							140	
8 VOLKSWIRTSCHAFT					4'060	93	3'967	3'827	100	40							140	
901	Binzmatt, Umbau/Sanierung/Neubau (TDD)				10'000		10'000		30	270			9'700				300	
902	Ehem. Salzdepot Ringlikon, Veräusserung				-200		-200						-200					
903	MFH Altenweg 8, Erwerb				3'150		3'150		3'150								3'150	
904	Zürcherstrasse 55, Wohnungssanierungen				300		300						300					
905	Zürcherstrasse 63, Gesamtsanierung				1'000		1'000						1'000					
906	Abgang Landbaurecht Spilhöfler FV zu VV				-634		-634			-634							-634	
9 FINANZEN UND STEUERN					13'616		13'616		3'180	-364			10'800				2'816	
TOTAL					103'990	373	103'617	26'754	17'267	12'913	7'205	1'764	3'820	33'895			42'969	



NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]



Gemeinde Uitikon
(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ERFOLGSRECHNUNG

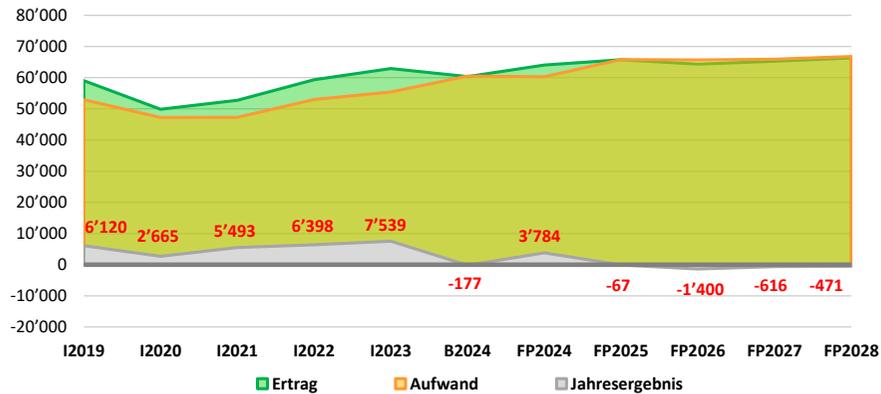
Beschreibung	I2019			I2020			I2021			I2022			I2023			B2024			FP2024		
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis
Allgemeine Dienste	3'211	1'410	-1'802	2'961	1'347	-1'614	3'226	1'446	-1'780	3'342	918	-2'424	3'644	943	-2'701	3'911	1'185	-2'726	3'911	1'185	-2'726
Übriges	482		-482	493	2	-491	603	1	-602	633		-633	629	1	-629	629	1	-628	629	1	-628
0 Allgemeine Verwaltung	3'693	1'410	-2'284	3'453	1'348	-2'105	3'829	1'447	-2'382	3'975	918	-3'058	4'273	943	-3'330	4'540	1'186	-3'354	4'540	1'186	-3'354
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'307	476	-831	1'313	556	-757	1'510	643	-866	1'593	659	-933	1'691	773	-918	1'918	844	-1'074	1'918	844	-1'074
Kindergarten	625	3	-622	704		-704	879	3	-876	1'002	4	-998	1'248	2	-1'246	1'413	2	-1'411	1'413	2	-1'411
Primarstufe	2'719	51	-2'668	2'924	41	-2'882	3'109	42	-3'068	3'564	57	-3'506	4'035	52	-3'983	4'322	60	-4'261	4'322	60	-4'261
Sekundarstufe	1'335	34	-1'301	1'427	21	-1'406	1'674	23	-1'651	1'708	26	-1'682	1'677	23	-1'654	1'909	34	-1'875	1'909	34	-1'875
Schulliegenschaften	971	32	-939	1'174	22	-1'152	1'341	16	-1'325	1'383	41	-1'343	1'391	37	-1'354	1'651	38	-1'613	1'651	38	-1'613
Schulleitung und Schulpflege	765		-765	958		-958	1'061	2	-1'059	923		-923	669		-669	765		-765	765		-765
Schulverwaltung und Informatik	1'041	5	-1'036	1'159	0	-1'159	1'203	1	-1'202	733	4	-729	725	2	-723	881	2	-879	881	2	-879
Sonderschulen	497	68	-429	590	34	-556	629	18	-611	613	30	-584	579	25	-554	652	36	-616	652	36	-616
Übriges	1'487	808	-679	1'805	728	-1'077	2'190	669	-1'521	2'588	1'265	-1'323	2'718	1'428	-1'289	2'891	1'647	-1'244	2'891	1'647	-1'244
2 Bildung	9'440	999	-8'440	10'740	845	-9'895	12'086	775	-11'312	12'514	1'426	-11'088	13'042	1'570	-11'473	14'483	1'819	-12'664	14'483	1'819	-12'664
Hallenbad Allmend	1'128	722	-405	1'044	485	-558	508	103	-405 (2)	1'012	694	-318	1'158	736	-422	1'211	764	-447	1'211	764	-447
Übriges	1'000	168	-832	875	131	-744	1'198	297	-901	1'247	289	-958	1'230	307	-923	1'313	305	-1'008	1'313	305	-1'008
3 Kultur, Sport und Freizeit	2'128	890	-1'238	1'919	616	-1'303	1'706	400	-1'306	2'259	983	-1'276	2'389	1'043	-1'346	2'524	1'069	-1'455	2'524	1'069	-1'455
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'531		-1'531	1'595		-1'595	1'217		-1'217	1'653		-1'653	1'689		-1'689	1'856		-1'856	1'856		-1'856
Ambulante Krankenpflege	881		-881	1'144		-1'144	1'133		-1'133	1'003	213	-790	1'050	82	-968 (6)	1'062	50	-1'012	1'062	50	-1'012
Übriges	85		-85	122		-122	103		-103	124		-124	141		-141	147		-147	147		-147
4 Gesundheit	2'498		-2'498	2'861		-2'861	2'453		-2'453	2'780	213	-2'567	2'880	82	-2'798	3'065	50	-3'015	3'065	50	-3'015
Alter und Hinterlassene	961	611	-351	962	598	-365	891	626	-265	995	844	-150	996	850	-146	1'044	875	-169	1'044	875	-169
Sozialhilfe und Asylwesen	1'445	314	-1'131	1'198	324	-874	1'399	396	-1'003	1'875	648	-1'227	2'187	1'299	-888	2'677	1'183	-1'495	2'677	1'183	-1'495
Übriges	1'235	478	-757	1'293	494	-799	1'151	432	-718	1'651	554	-1'097	1'965	711	-1'255	2'049	605	-1'444 (5)	2'049	605	-1'444 (5)
5 Soziale Sicherheit	3'642	1'403	-2'239	3'453	1'416	-2'038	3'441	1'455	-1'986	4'520	2'046	-2'474	5'148	2'859	-2'288	5'770	2'663	-3'108	5'770	2'663	-3'108
Strassenverkehr	1'662	778	-884	1'826	735	-1'092	1'678	719	-959	1'816	720	-1'096	1'566	875	-691 (4)	1'868	999	-869	1'868	999	-869
Nachrichtenübermittlung	918	918		664	664		390	390		411	411		402	436	34	497	497		510	510	
Übriges	1'236	84	-1'152	1'270	70	-1'200	1'420	79	-1'341	1'420	84	-1'336	1'486	61	-1'425	905	0	-905 (1)	905	0	-905 (2)
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3'816	1'781	-2'035	3'760	1'468	-2'292	3'488	1'188	-2'300	3'647	1'215	-2'432	3'454	1'372	-2'082	3'270	1'495	-1'774	3'283	1'509	-1'774
Wasserwerk	1'113	1'113		870	870		788	788		844	844		855	844	-11	1'079	1'079		1'084	1'084	
Abwasserbeseitigung	991	991		1'167	1'167		1'003	1'003		1'087	1'087		1'121	1'087	-34	1'189	1'189		1'173	1'173	
Abfallwirtschaft	509	509		549	549		583	583		608	608		627	608	-19	718	718		674	674	
Übriges	1'144	809	-334	1'495	1'002	-493	1'350	971	-379	1'312	937	-376	1'539	1'153	-386	1'711	1'184	-526	1'711	1'184	-526
7 Umweltschutz und Raumordnung	3'756	3'422	-334	4'081	3'587	-493	3'724	3'344	-379	3'852	3'476	-376	4'143	3'692	-450	4'696	4'170	-526	4'642	4'115	-526
8 Volkswirtschaft	117	423	306	183	587	404	162	549	387	112	541	429	238	611	373	398	982	584	398	1'040	642
Steuern	9	46'119	46'111	23	37'424	37'402	19	40'693	40'674	89	45'925	45'837	241	47'935	47'694	40	43'950	43'910	40	47'644	47'604
Finanzausgleich laufendes Jahr	11'560		-11'560	13'283		-13'283	12'175	135	-12'040 (3)	14'784		-14'784	12'963		-12'963	15'163		-15'163	15'163		-15'163
Abgrenzung Finanzausgleich																					
Finanzausgleich	11'560		-11'560	13'283		-13'283	12'175	135	-12'040	14'784		-14'784	12'963		-12'963	15'163		-15'163	15'163		-15'163
Zinsen	101	526	426	70	461	391	118	443	325	115	418	303	152	465	313	382	504	122	382	504	122
Liegenschaften des Finanzvermögens	964	1'553	589	904	1'574	670	899	1'566	667	813	1'542	729	791	1'553	762	844	1'639	795	844	1'639	795
Ordentliche Abschreibungen	1'161		-1'161	1'195		-1'195	1'657		-1'657	1'916		-1'916	2'117		-2'117	3'459		-3'459	3'250		-3'250
Zusätzliche Abschreibungen																					
Abschreibungen	1'161		-1'161	1'195		-1'195	1'657		-1'657	1'916		-1'916	2'117		-2'117	3'459		-3'459	3'250		-3'250
Finanzpolitische Reserve	8'700		-8'700										1'900		-1'900						
Aufwertung Liegenschaften FV																					
Übriges	67	74	7	0	20	20		121	121		5	5		9	71	62		5	5		5
9 Finanzen und Steuern	22'560	48'273	25'712	15'475	39'480	24'005	14'868	42'958	28'090	17'718	47'890	30'173	18'172	50'024	31'851	19'887	46'097	26'210	19'678	49'791	30'113
JAHRESERGEBNIS	52'956	59'076	6'120	47'239	49'904	2'665	47'266	52'758	5'493	52'970	59'368	6'398	55'430	62'969	7'539	60'553	60'377	-177	60'303	64'087	3'784



ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]			
Beschreibung	FP2025			FP2026			FP2027			FP2028			Bemerkungen / Berechnung	Aufwand	Ertrag
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis												
Allgemeine Dienste	4'447	1'224	-3'223	4'492	1'237	-3'255	4'536	1'249	-3'287	4'582	1'261	-3'320	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Übriges	626	1	-625	632	1	-631	639	1	-638	645	1	-644	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
0 Allgemeine Verwaltung	5'073	1'225	-3'848	5'124	1'238	-3'886	5'175	1'250	-3'925	5'227	1'262	-3'964	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'968	899	-1'069	1'988	908	-1'080	2'007	917	-1'091	2'027	926	-1'102	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Kindergarten	1'400	2	-1'398	1'428	2	-1'426	1'457	2	-1'455	1'486	2	-1'484	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Primarstufe	4'768	75	-4'693	4'863	76	-4'787	4'961	78	-4'883	5'060	79	-4'980	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sekundarstufe	2'158	32	-2'125	2'201	33	-2'168	2'245	33	-2'211	2'290	34	-2'256	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulliegenschaften	2'146	43	-2'103	2'189	44	-2'145	2'232	45	-2'188	2'277	46	-2'231	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulleitung und Schulpflege	791		-791	807		-807	823		-823	840		-840	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulverwaltung und Informatik	807	2	-805	823	2	-821	839	2	-837	856	2	-854	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sonderschulen	705	20	-685	719	20	-699	733	21	-712	748	21	-727	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	3'201	2'100	-1'101	3'265	2'142	-1'124	3'330	2'184	-1'146	3'397	2'228	-1'169	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
2 Bildung	15'975	2'274	-13'702	16'295	2'319	-13'976	16'621	2'365	-14'255	16'953	2'413	-14'540	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Hallenbad Allmend	1'242	766	-477	1'267	781	-486	1'293	797	-496	1'319	813	-506	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	1'459	246	-1'213	1'488	251	-1'237	1'518	256	-1'262	1'548	261	-1'287	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
3 Kultur, Sport und Freizeit	2'702	1'012	-1'689	2'756	1'032	-1'723	2'811	1'053	-1'758	2'867	1'074	-1'793	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'758		-1'758	1'794		-1'794	1'830		-1'830	1'866		-1'866	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
Ambulante Krankenpflege	1'046	50	-996	1'067	51	-1'016	1'088	51	-1'037	1'110	52	-1'058	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
Übriges	37		-37	38		-38	38		-38	39		-39	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
4 Gesundheit	2'841	50	-2'791	2'898	51	-2'848	2'956	51	-2'905	3'015	52	-2'964	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Alter und Hinterlassene	1'057	888	-169	1'068	897	-171	1'079	906	-173	1'089	915	-174	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Sozialhilfe und Asylwesen	3'167	1'510	-1'657	3'199	1'525	-1'674	3'231	1'540	-1'691	3'263	1'556	-1'708	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Übriges	2'226	700	-1'526	2'248	707	-1'541	2'271	714	-1'557	2'293	721	-1'572	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
5 Soziale Sicherheit	6'450	3'098	-3'353	6'515	3'129	-3'386	6'580	3'160	-3'420	6'646	3'192	-3'454	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Strassenverkehr	2'143	1'069	-1'075	2'186	1'090	-1'096	2'230	1'112	-1'118	2'275	1'134	-1'141	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Nachrichtenübermittlung	503			405			386			387			Planung Spezialfinanzierungen		
Übriges	670	0	-670	683	0	-683	697	0	-697	711	0	-711	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3'316	1'572	-1'745	3'275	1'495	-1'780	3'313	1'498	-1'815	3'373	1'521	-1'852	Planung Spezialfinanzierungen		
Wasserwerk	1'111	1'111		1'153	1'153		1'187	1'187		1'203	1'203		Planung Spezialfinanzierungen		
Abwasserbeseitigung	1'445	1'445		1'499	1'499		1'465	1'465		1'480	1'480		Planung Spezialfinanzierungen		
Abfallwirtschaft	744	744		735	735		749	749		764	764		Planung Spezialfinanzierungen		
Übriges	1'639	1'119	-520	1'655	1'130	-525	1'672	1'141	-531	1'688	1'152	-536	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
7 Umweltschutz und Raumordnung	4'938	4'418	-520	5'042	4'517	-525	5'073	4'542	-531	5'136	4'600	-536	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
8 Volkswirtschaft	430	1'130	700	430	1'152	723	430	1'176	746	430	1'199	769	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	
Steuern	40	45'165	45'125	40	45'948	45'908	40	46'747	46'707	40	47'562	47'522	Steuerplanung		
Finanzausgleich laufendes Jahr	16'807		-16'807	15'818		-15'818	15'423		-15'423	15'566		-15'566	Finanzausgleich		
Abgrenzung Finanzausgleich															
Finanzausgleich	16'807		-16'807	15'818		-15'818	15'423		-15'423	15'566		-15'566			
Zinsen	492	854	362	549	854	305	534	854	320	547	854	307			
Liegenschaften des Finanzvermögens	1'167	1'662	494	1'167	1'662	494	1'167	1'662	494	1'167	1'662	494			
Ordentliche Abschreibungen	3'636		-3'636	3'821		-3'821	3'772		-3'772	3'804		-3'804	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Zusätzliche Abschreibungen															
Abschreibungen	3'636		-3'636	3'821		-3'821	3'772		-3'772	3'804		-3'804	Abschreibungstabelle		
Finanzpolitische Reserve		2'400	2'400										Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Aufwertung Liegenschaften FV													Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Übriges	14	25	11	14	25	11	14	25	11	14	25	11	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
9 Finanzen und Steuern	22'157	50'106	27'949	21'409	48'489	27'081	20'950	49'288	28'338	21'140	50'103	28'964			
JAHRESERGEBNIS	65'850	65'783	-67	65'730	64'330	-1'400	65'916	65'300	-616	66'813	66'342	-471			



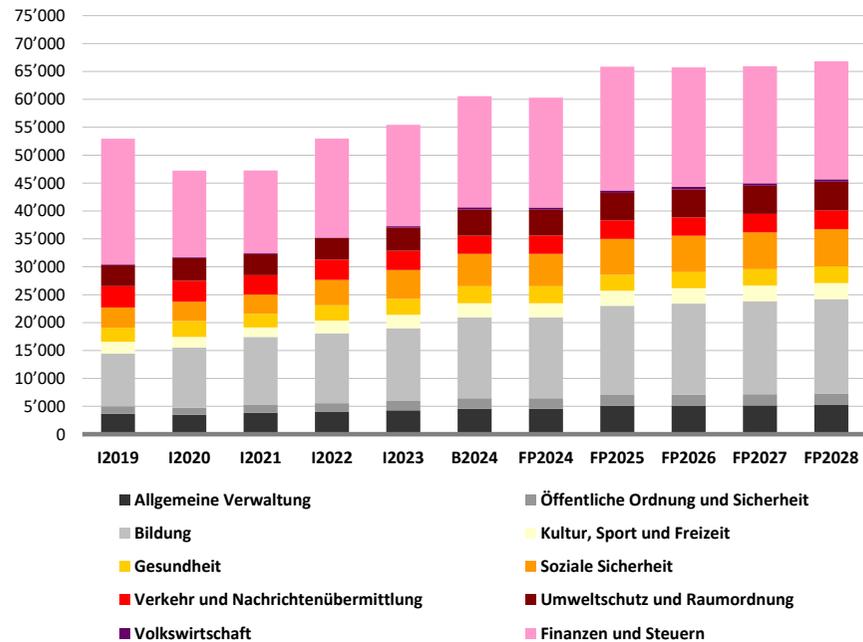
GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



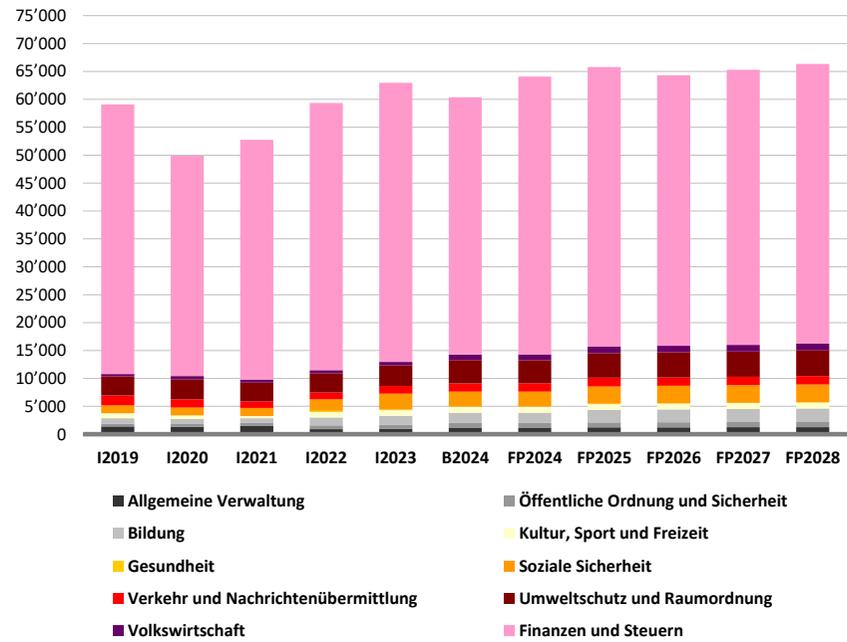
FUSSNOTEN

- (1) Ortsbus wird von ZVV ab 2024 übernommen, Wegfall Kosten CHF -507 T netto
- (2) Ausfall Einnahmen Hallenbad infolge Umbau
- (3) Fusionsbeitrag Kanton Einheitsgemeinde CHF 135 T
- (4) Staatsbeitrag an den Unterhalt der Gemeindestrassen ab 2023 CHF 233 T wiederkehrend
- (5) Rückforderung Versorgertaxen CHF 150 T im 2024 einmalig
- (6) Wegfall Beratungsstelle Spilhöfler CHF -200 T ab 2023

AUFWANDSVERLAUF [in CHF '000]



ERTRAGSVERLAUF [in CHF '000]



Gemeinde Uitikon

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

STEUFUSS												[in %]	
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	B2024	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	99.6%	99.7%	100.0%	100.0%	99.0%	100.0%	99.0%	99.0%	99.0%	99.0%	99.0%	Statistisches Amt des Kantons Zürich	
Steuerfuss Politische Gemeinde	37.0%	35.0%	34.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%		
Steuerfuss Schulgemeinde	45.0%	45.0%	46.0%										
Steuerfuss Gemeinde in %	82.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%		
WACHSTUMSRATE STEUFUSS KANTON	k. A.	0%	0%	0%	-1%	1%							
WACHSTUMSRATE STEUFUSS GEMEINDE	k. A.	-2%						-3%					
WACHSTUMSRATE STEUFUSS POL. GEMEINDE	k. A.	-5%	-3%	135%				-3%					
WACHSTUMSRATE STEUFUSS SCHULGEMEINDE	k. A.		2%	-100%									

STEUKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE												[in CHF pro Einwohner]	
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	B2024	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Steuerertrag laufendes Jahr	34'935	35'616	38'432	40'009	43'199	45'100	45'100	46'000	46'920	47'858	48'816	Alle Zahlen auf 100% gerechnet!	
Solländerungen frühere Jahre	4'337	8'710	6'229	6'773	8'771	5'375	6'875	7'000	7'230	7'470	7'619	Steuerfuss = Mittelwert Jahr-1 und Jahr-2	
Quellensteuern	693	138	379	337	368	475	475	385	392	400	408	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Aktive Ausscheidungen (+)	711	327	390	275	166	375	375	256	262	267	272	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Passive Ausscheidungen (-)	-3'689	-3'291	-5'197	-2'917	-2'908	-4'000	-3'500	-3'718	-3'792	-3'868	-3'946	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Steuerausscheidungen	-2'977	-2'964	-4'807	-2'643	-2'741	-3'625	-3'125	-3'462	-3'531	-3'601	-3'673		
Nachsteuern	1'089	103	308	104	127	133	250	128	131	133	136	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abschreibungen und Erlasse Steuern (-)	-19	-22	-17	-30	-329	-38	-38	-38	-39	-40	-41	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Anrechnung ausländischer Quellensteuern (-)	-228	-399	-185	-188	-220	-199	-199	-205	-209	-213	-218	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abzüge (-)	-247	-421	-202	-218	-549	-236	-236	-244	-248	-253	-258		
Korrekturzeile	-498	95	114	-7	24								
ABSOLUTE STEUKRAFT IN CHF '000	37'332	41'276	40'453	44'356	49'199	47'221	49'339	49'808	50'894	52'007	53'047		
Anzahl Einwohner	4'663	4'799	5'024	5'096	5'491	5'766	5'766	5'881	5'998	6'118	6'241		
STEUKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF	8'006	8'601	8'052	8'704	8'960	8'190	8'558	8'469	8'485	8'500	8'500		
KANTONSMITTEL STEUKRAFT PRO EW IN CHF	3'842	3'770	3'941	4'014	4'096	4'100	4'150	4'230	4'280	4'400	4'450		

Gemeinde Uitikon
(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

GEMEINDESTEUERN - AUFWAND											[in CHF '000]		
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	B2024	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Übrige Steuern	9	23	19	89	241	40	40	40	40	40	40	Manuelle Eingabe	
AUFWAND GEMEINDESTEUERN	9	23	19	89	241	40	40	40	40	40	40		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG											[in CHF '000]		
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	B2024	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	34'935	35'616	38'432	40'009	43'199	45'100	45'100	46'000	46'920	47'858	48'816	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	-3.3%	3.1%	2.6%	0.2%	-0.6%	-0.6%	-2.5%				Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	6'143	5'937	6'120	6'281	6'294	6'258	6'258	6'101	6'101	6'101	6'101		
Anzahl Einwohner	4'663	4'799	5'024	5'096	5'491	5'766	5'766	5'881	5'998	6'118	6'241		
Steuern Rechnungsjahr	28'644	28'493	30'746	32'007	34'559	36'080	36'080	35'880	36'598	37'330	38'076		
Ordentliche Steuern früherer Jahre	3'604	7'186	5'046	5'419	7'017	4'300	5'500	5'600	5'712	5'826	5'943		
Quellensteuern	568	110	303	270	295	380	380	300	306	312	318		
Aktive Steuerauscheidungen	544	262	312	220	133	300	300	200	204	208	212		
Passive Steuerauscheidungen	-2'820	-2'633	-4'158	-2'334	-2'326	-3'200	-2'800	-2'900	-2'958	-3'017	-3'078		
Nach- und Strafsteuern	576	82	246	83	102	106	200	100	102	104	106		
Abschreibungen und Erlasse Steuern	-7	-18	-14	-24	-263	-30	-30	-30	-31	-31	-32		
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-186	-319	-148	-150	-176	-159	-159	-160	-163	-166	-170		
Grundstückgewinnsteuern	15'072	4'125	8'220	10'280	8'194	6'000	8'000	6'000	6'000	6'000	6'000		
Übrige Steuern	125	137	140	155	400	173	173	175	179	182	186		
ERTRAG GEMEINDESTEUERN	46'119	37'424	40'693	45'925	47'935	43'950	47'644	45'165	45'948	46'747	47'562		

Gemeinde Uitikon (F) STEUERPLANUNG

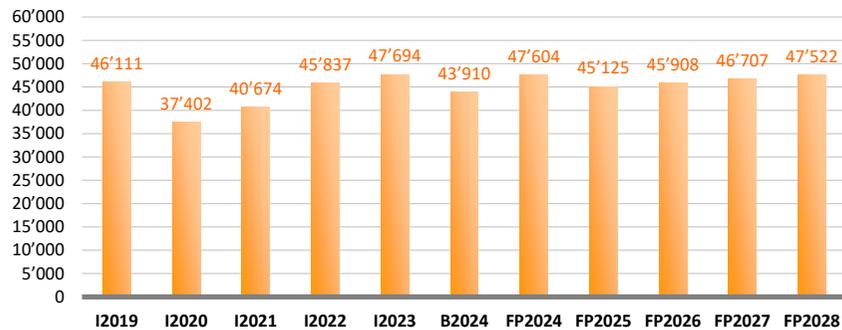
in CHF '000



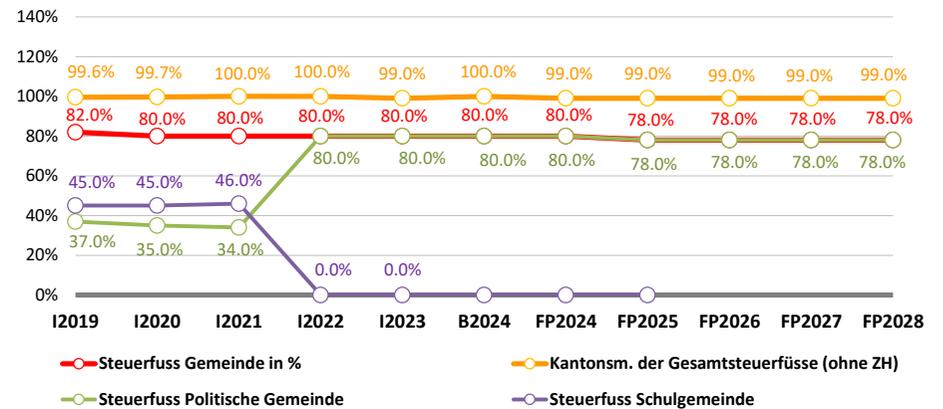
Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS											[in CHF '000]		
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	B2024	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	9	23	19	89	241	40	40	40	40	40	40		
Ertrag Gemeindesteuern	46'119	37'424	40'693	45'925	47'935	43'950	47'644	45'165	45'948	46'747	47'562		
NETTOERGEBNIS GEMEINDESTEUERN	46'111	37'402	40'674	45'837	47'694	43'910	47'604	45'125	45'908	46'707	47'522		

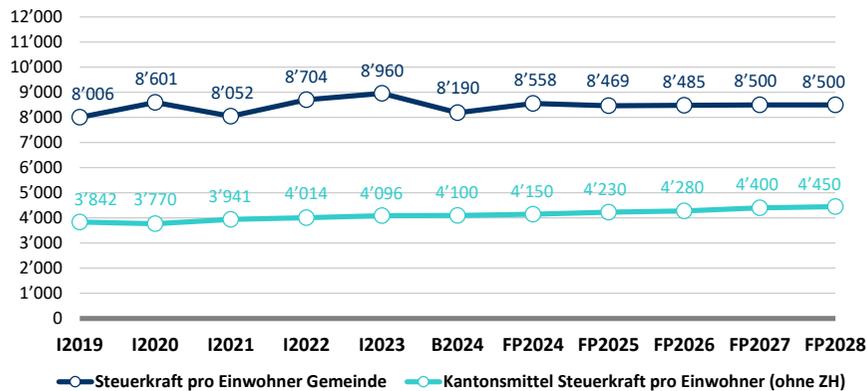
GEMEINDESTEUERN (NETTO) [in CHF '000]



STEUERFUSS [in %]



STEUERKRAFT [in CHF pro Einwohner]





A1 RESSOURCENZUSCHUSS

Beschreibung	Einheit	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	8'704	8'960	8'558	8'469	8'485	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	4'014	4'096	4'150	4'230	4'280	www.gaz.zh.ch
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	3'813	3'891	3'943	4'019	4'066	
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-0	CHF / Jahr						
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-0	CHF '000						
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	80.0%	80.0%	80.0%	78.0%	78.0%	
RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-0	CHF '000						

A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG

Beschreibung	Einheit	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	8'704	8'960	8'558	8'469	8'485	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	4'014	4'096	4'150	4'230	4'280	
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	4'415	4'506	4'565	4'653	4'708	
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr	4'289	4'454	3'993	3'816	3'777	
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-0	CHF / Jahr	3'002	3'118	2'795	2'672	2'644	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-0	CHF '000	15'298	17'121	16'113	15'711	15'857	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	100.0%	99.0%	99.0%	99.0%	99.0%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%	Jahr 2010
Steuerfussindex	%	99.1%	98.2%	98.2%	98.2%	98.2%	
RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-0	CHF '000	15'163	16'807	15'818	15'423	15'566	

Gemeinde Uitikon
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'113	1'211	1'272	1'297	1'323	Annahme: konstanter Anteil wie FP-Jahr 1
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	21.84%	22.05%	22.05%	22.05%	22.05%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	235'948	239'629	243'441	247'314	251'248	Annahme: konstanter Anteil wie FP-Jahr 1
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'150'578	1'168'882	1'187'477	1'206'368	1'225'560	Wachstumsrate = Zuwachs FP Jahr -1 ggü. FP Jahr -2
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.51%	20.50%	20.50%	20.50%	20.50%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.56%	22.55%	22.55%	22.55%	22.55%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%						
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	12'299	12'507	12'507	12'507	12'507	Annahme = konstant
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl						
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000						
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.98%	99.02%	99.02%	99.02%	99.02%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	80.00%	80.00%	78.00%	78.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	90.88%	89.47%	89.47%	93.14%	93.14%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						



C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	437	437	437	437	437	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	1'165	1'255	1'318	1'344	1'371	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%	2.68%	2.68%	2.68%	2.68%	2.68%	Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindexes der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	106.80	108.60	108.60	108.60	108.60	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	104.20	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	1.02	1.04	1.04	1.04	1.04	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.98%	99.02%	99.02%	99.02%	99.02%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	80.00%	80.00%	78.00%	78.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	90.88%	89.47%	89.47%	93.14%	93.14%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	80.00%	80.00%	78.00%	78.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.98%	99.02%	99.02%	99.02%	99.02%	
Anspruchsgrenze 130%	%	129.97%	128.73%	128.73%	128.73%	128.73%	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

Gemeinde Uitikon
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

E ZENTRUMSLASTENAUSGLEICH

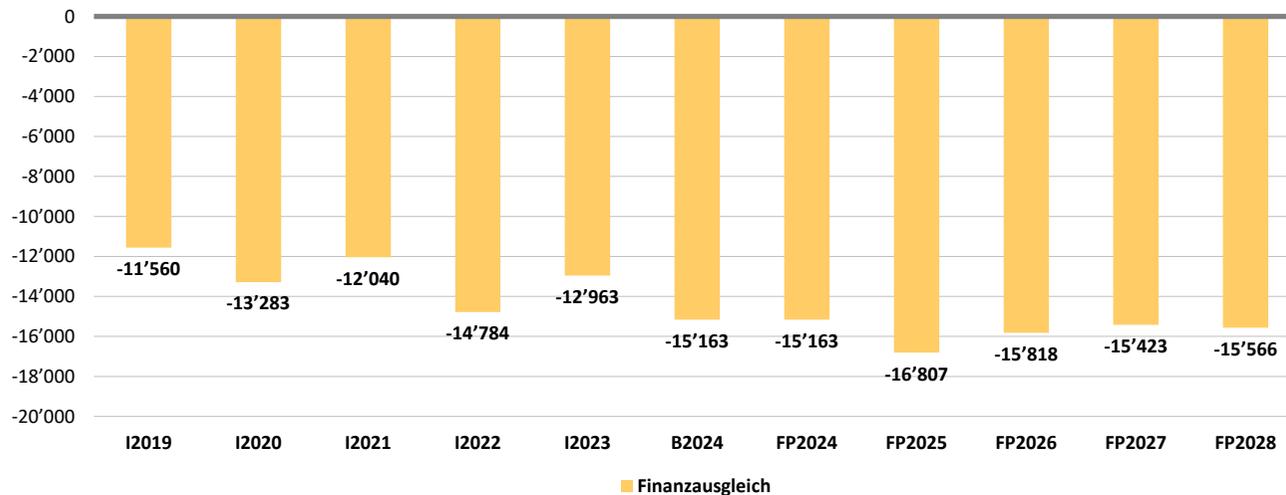
Beschreibung	Einheit	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen
Stadt Zürich?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Winterthur?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Zentrumslastenausgleich Jahr +/- (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-	CHF '000						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE

Beschreibung	Einheit	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000	15'163	16'807	15'818	15'423	15'566	
Ertrag	CHF '000						
FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/-	CHF '000	-15'163	-16'807	-15'818	-15'423	-15'566	

FINANZAUSGLEICH POLITISCHE GEMEINDE

[in CHF '000]



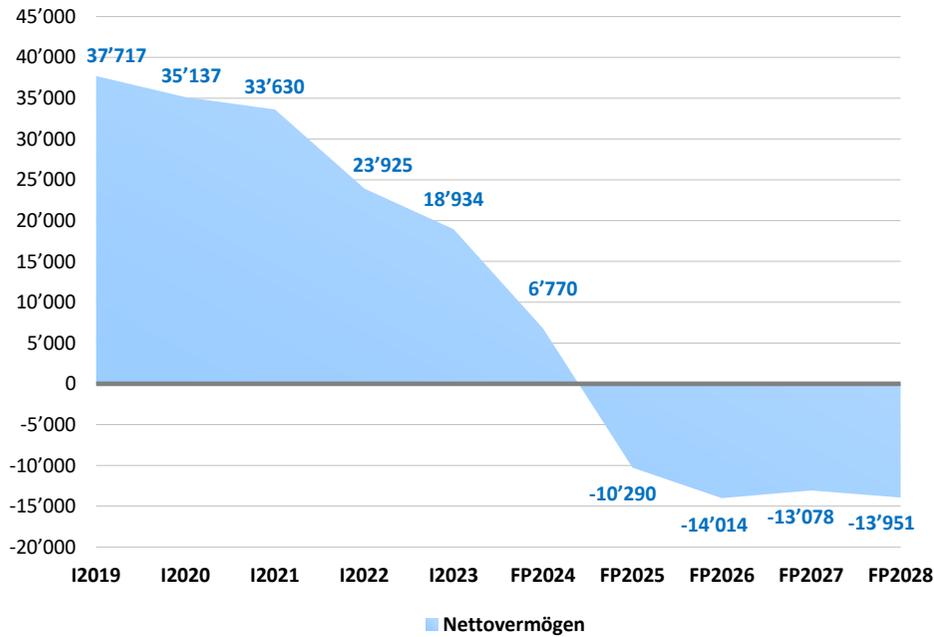


BILANZ																				
Beschreibung	I2019		I2020		I2021		I2022		I2023		FP2024		FP2025		FP2026		FP2027		FP2028	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	5'549		5'378		9'298		6'250		8'260		4'016		4'020		4'096		4'032		4'060	
Finanzanlagen FV	57		58		36		34		39		39		39		39		39		39	
Sachanlagen FV	41'746		41'867		35'082		38'578		38'578		41'758		41'394	(1)	41'394		41'394		41'394	
Übriges Finanzvermögen	9'819		14'020		13'539		11'945		10'746		10'746		10'746		10'746		10'746		10'746	
Finanzvermögen	57'171		61'323		57'955		56'807		57'623		56'560		56'199		56'275		56'211		56'239	
Steuerhaushalt	22'294		26'180		21'627		49'875		62'051		72'888		82'529		85'913		83'905		83'920	
Spezialfinanzierungen	4'857		6'778		6'592		6'859		9'460		14'210		18'417		16'691		16'533		16'309	
Verwaltungsvermögen	27'151		32'959		28'219		56'733		71'511		87'098		100'946		102'605		100'438		100'230	
Langfristige Schulden							5'000		8'000		19'100		35'800		39'600		38'600		39'500	
Abgrenzung Finanzausgleich																				
Gemeinde inkl. Spezialfinanzierungen	19'454		26'187		24'325		27'882		30'689		30'689		30'689		30'689		30'689		30'689	
Übriges Fremdkapital	19'454		26'187		24'325		27'882		30'689		30'689		30'689		30'689		30'689		30'689	
Fremdkapital (Zins)	19'454		26'187		24'325		32'882		38'689		49'789		66'489		70'289		69'289		70'189	
Spezialfinanzierungen	5'911		6'474		6'815		7'146		7'493		7'133		6'388		5'722		5'108		4'498	
Spezialfonds																				
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	5'911		6'474		6'815		7'146		7'493		7'133		6'388		5'722		5'108		4'498	
Kumulierte Vorjahresergebnisse	44'136		50'256		40'841		58'414		64'812		72'351		76'136		76'068		74'668		74'052	
Jahresergebnis	6'120		2'665		5'493		6'398		7'539		3'784		-67		-1'400		-616		-471	
Finanzpolitische Reserve	8'700		8'700		8'700		8'700		10'600		10'600		8'200		8'200		8'200		8'200	
Übriges Eigenkapital																				
Eigenkapital	64'867		68'095		61'848		80'658		90'444		93'868		90'656		88'590		87'360		86'279	
BILANZSUMME	84'322	84'322	94'282	94'282	86'173	86'173	113'541	113'541	129'133	129'133	143'658	143'658	157'145	157'145	158'880	158'880	156'649	156'649	156'468	156'468



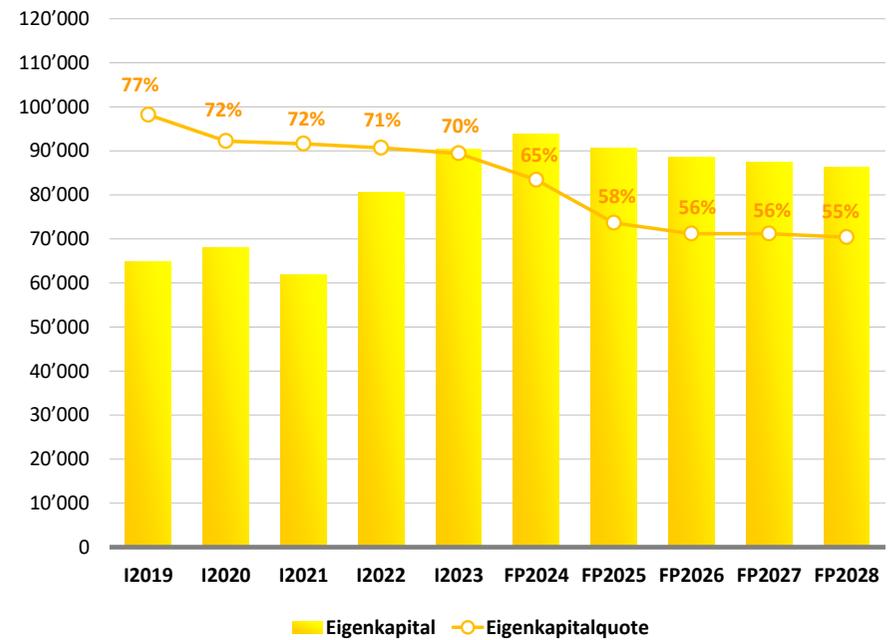
NETTOVERMÖGEN [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



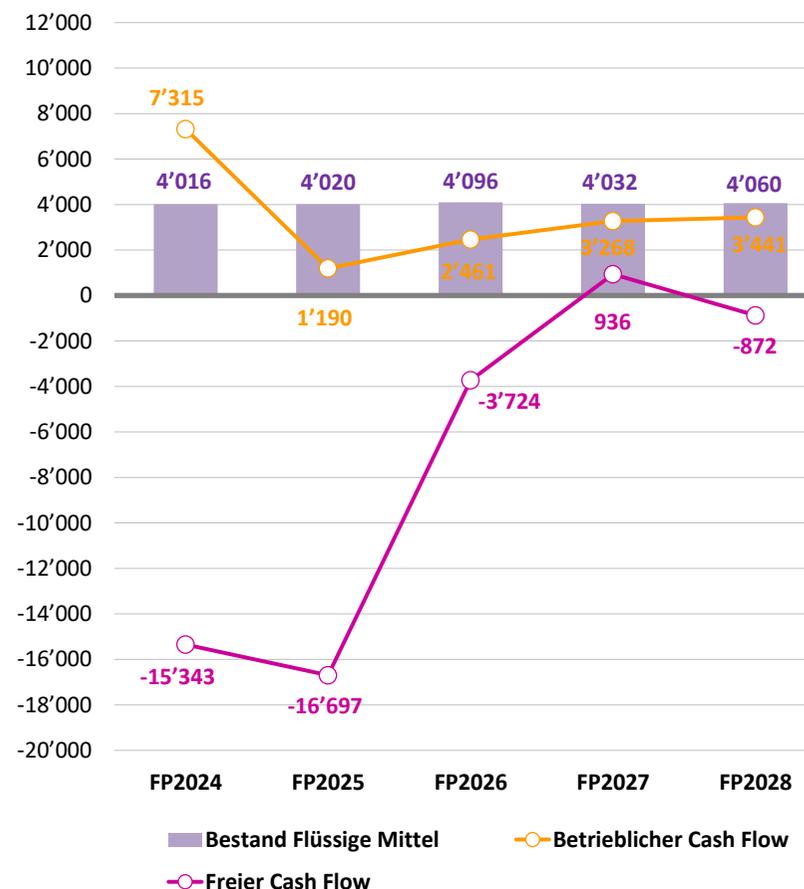
FUSSNOTEN

(1) Aufwertung Liegenschaften des Finanzvermögens + CHF 14'222'073



GELDFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Σ FP2024 - FP2028
Jahresergebnis	3'784	-67	-1'400	-616	-471	1'230
+ / - Abschreibungen Steuerhaushalt	3'250	3'636	3'821	3'772	3'804	18'283
+ / - Abschreibungen Spezialfinanzierungen	641	767	706	726	718	3'557
+ / - Übriges Finanzvermögen						
+ / - Rückstellung Finanzausgleich						
+ / - Übriges Fremdkapital						
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	-360	-745	-665	-615	-609	-2'994
+ / - Finanzpolitische Reserve		-2'400				-2'400
+ / - Übr. Finanz- und Verwaltungsvermögen						
+ / - Übriges Eigenkapital						
Betrieblicher Cash Flow	7'315	1'190	2'461	3'268	3'441	17'675
+ / - Investitionen Steuerhaushalt	-17'267	-12'913	-7'205	-1'764	-3'820	-42'969
+ / - Investitionen Spezialfinanzierungen	-5'391	-4'974	1'020	-568	-494	-10'407
Investiver Cash Flow (1)	-22'658	-17'887	-6'185	-2'332	-4'314	-53'376
Freier Cash Flow (2)	-15'343	-16'697	-3'724	936	-872	-35'700
Selbstfinanzierungsgrad (3)	32%	7%	40%	140%	80%	33%
Selbstfinanzierungsgrad ohne Investitionen FV	32%	7%	40%	140%	80%	33%
+ / - Langfristige Schulden	11'100	16'700	3'800	-1'000	900	31'500
Finanzieller Cash Flow	11'100	16'700	3'800	-1'000	900	31'500
ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	-4'243	3	76	-64	28	-4'200
Anfangsbestand Flüssige Mittel	8'260	4'016	4'020	4'096	4'032	8'260
Endbestand Flüssige Mittel	4'016	4'020	4'096	4'032	4'060	4'060

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



- (1) Nettoinvestitionen
- (2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen
- (3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows
- (4) Entspricht der jährlichen Fremdkapitalaufnahme

(J) ABSCHREIBUNGEN GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000



ANFANGSBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen	38'578	41'758	41'394	41'394	41'394
Verwaltungsvermögen	62'051	72'888	82'529	85'913	83'905
Steuerhaushalt	100'629	114'646	123'923	127'308	125'299
ANLAGEVERMÖGEN	100'629	114'646	123'923	127'308	125'299

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen	3'180	-364			
Verwaltungsvermögen	14'087	13'277	7'205	1'764	3'820
Steuerhaushalt	17'267	12'913	7'205	1'764	3'820
ANLAGEVERMÖGEN	17'267	12'913	7'205	1'764	3'820

ÜBRIGE VERÄNDERUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt					
ANLAGEVERMÖGEN					

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen	41'758	41'394	41'394	41'394	41'394
Verwaltungsvermögen	76'138	86'165	89'734	87'677	87'725
Steuerhaushalt	117'896	127'559	131'128	129'072	129'119
ANLAGEVERMÖGEN	117'896	127'559	131'128	129'072	129'119

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	2'767	2'699	2'601	2'519	2'430
Steuerhaushalt	2'767	2'699	2'601	2'519	2'430
ANLAGEVERMÖGEN	2'767	2'699	2'601	2'519	2'430

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	483	937	1'220	1'253	1'374
Steuerhaushalt	483	937	1'220	1'253	1'374
ANLAGEVERMÖGEN	483	937	1'220	1'253	1'374

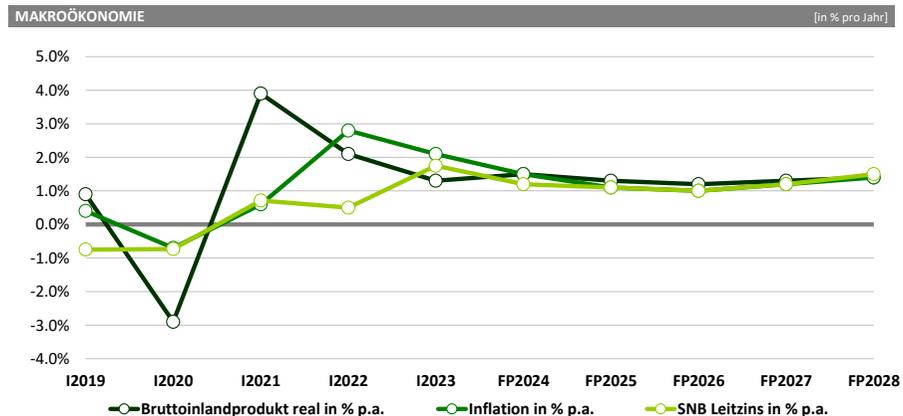
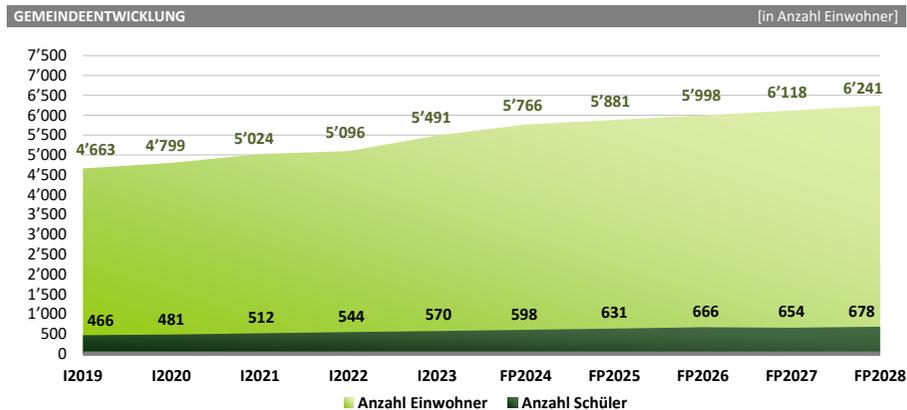
ABSCHREIBUNGEN KORREKTUREN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt					
ANLAGEVERMÖGEN					

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028
Sachanlagen Finanzvermögen	41'758	41'394	41'394	41'394	41'394
Verwaltungsvermögen	72'888	82'529	85'913	83'905	83'920
Steuerhaushalt	114'646	123'923	127'308	125'299	125'315
ANLAGEVERMÖGEN	114'646	123'923	127'308	125'299	125'315

BEVÖLKERUNG												
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Ø FP2024 - FP2028	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	4'663	4'799	5'024	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	6'118	6'241	6'001	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	k. A.	2.9%	4.7%	1.4%	7.8%	5.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	

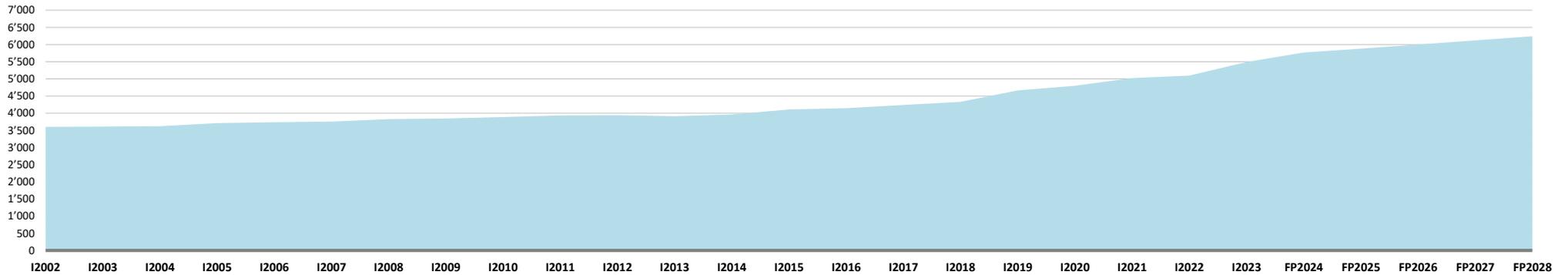
SCHÜLER												
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Ø FP2024 - FP2028	Bemerkungen
Kindergarten	115	131	141	136	135	148	151	149	142	138	146	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Primarstufe	285	279	304	342	366	381	392	425	403	435	407	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Oberstufe	66	71	67	66	69	69	88	92	109	105	93	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Anzahl Schüler	466	481	512	544	570	598	631	666	654	678	645	
Kindergarten	k. A.	13.9%	7.6%	-3.5%	-0.7%	9.6%	2.0%	-1.3%	-4.7%	-2.8%	-1.7%	
Primarstufe	k. A.	-2.1%	9.0%	12.5%	7.0%	4.1%	2.9%	8.4%	-5.2%	7.9%	3.4%	
Sekundarstufe	k. A.	7.6%	-5.6%	-1.5%	4.5%	27.5%	4.5%	18.5%	-3.7%	11.1%		
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	3.2%	6.4%	6.3%	4.8%	4.9%	5.5%	5.5%	-1.8%	3.7%	3.2%	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	k. A.	3.2%	6.4%	6.3%	4.8%	4.9%	5.5%	5.5%	-1.8%	3.7%	3.2%	

MAKROÖKONOMIE												
Beschreibung	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Ø FP2024 - FP2028	Bemerkungen
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	0.9%	-2.9%	3.9%	2.1%	1.3%	1.5%	1.3%	1.2%	1.3%	1.4%	1.3%	Quelle: SECO
Inflation in % p.a.	0.4%	-0.7%	0.6%	2.8%	2.1%	1.5%	1.1%	1.0%	1.2%	1.4%	1.2%	Quelle: BFS, SECO, SNB, de.statista.com
SNB Leitzins in % p.a.	-0.75%	-0.73%	0.71%	0.50%	1.75%	1.2%	1.1%	1.0%	1.2%	1.5%	1.2%	Quelle: UBS, Diverse
Zinssatz für Langfristige Schulden						1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	Quelle: Planung Gemeinde

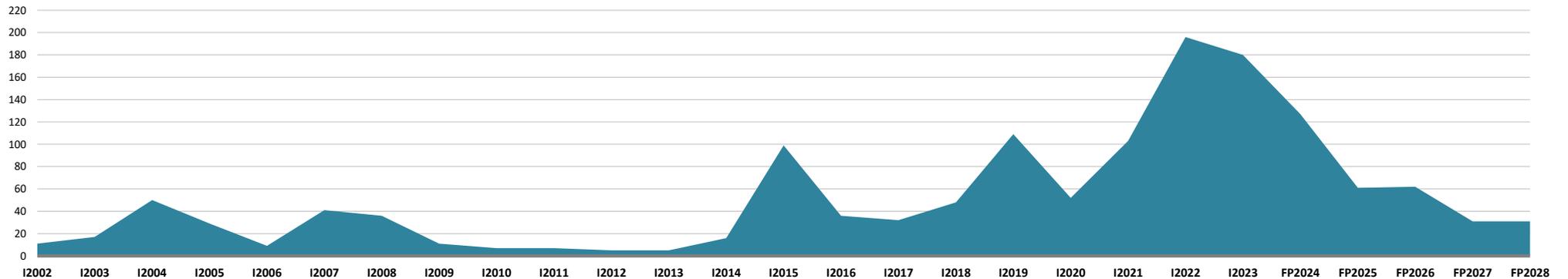




BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Ø FP2024 - FP2028
Beschreibung																												
Jährlicher Zuwachs	k. A.	8	11	90	24	19	72	18	43	49	8	-32	48	147	38	94	91	333	136	225	72	395	275	115	118	120	122	150
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	0.2%	0.3%	2.5%	0.6%	0.5%	1.9%	0.5%	1.1%	1.3%	0.2%	-0.8%	1.2%	3.7%	0.9%	2.3%	2.1%	7.7%	2.9%	4.7%	1.4%	7.8%	5.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%
ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR	3'602	3'610	3'621	3'711	3'735	3'754	3'826	3'844	3'887	3'936	3'944	3'912	3'960	4'107	4'145	4'239	4'330	4'663	4'799	5'024	5'096	5'491	5'766	5'881	5'998	6'118	6'241	6'001



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	Ø FP2024 - FP2028
Beschreibung																												
Einwohner- pro Wohnungszuwachs	k. A.	0.5	0.2	3.1	2.7	0.5	2.0	1.6	6.1	7.0	1.6	-6.4	3.0	1.5	1.1	2.9	1.9	3.1	2.6	2.2	0.4	2.2	2.2	1.9	1.9	3.9	3.9	2.8
ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN	11	17	50	29	9	41	36	11	7	7	5	5	16	99	36	32	48	109	52	103	196	180	127	61	62	31	31	62





GEMEINDE	BEVÖLKERUNG		STEUERN						INVESTITIONEN		BILANZ		ERFOLGSRECHNUNG										
	Jahr	Einwohner	Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen)	Veränd. Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr	Anteil Jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%]	Relative Steuerkraft / EW	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich / EW	Grundstückgewinnsteuer / EW	Nettoinvestitionen / EW	Selbstfinanzierungsgrad	Nettovermögen / EW	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / EW	Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW		(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW
Gemeinde	Einwohnerzunahme 1 Jahr	%												%	%								
Adliswil	2023	19'660	102%		33%	3'991	6'642	350	1'219	1'162	120%	-4'547	6'257	4'738	571	149	2'189	245	404	905	323	34	-82
Affoltern am Albis	2023	12'812	124%		9%	2'555	14'767	1'206	502	1'720	69%	-3'622	5'589	4'720	563	222	2'224	116	497	836	330	43	-111
Birmensdorf	2023	7'242	112%		4%	2'968	5'463	793	805	1'529	87%	1'029	845	4'315	425	175	2'179	114	409	667	396	50	-100
Fehraltorf	2023	6'848	109%		35%	3'032	1'762	268	413	1'660	16%	655	1'767	4'042	480	200	2'180	88	313	576	237	68	-100
Fischtenthal	2023	2'617	122%	-2%	4%	1'738	6'150	2'466	600	450	331%	3'341	1'008	5'384	692	234	2'686	161	276	768	458	139	-30
Herrliberg	2023	6'753	75%		1%	12'217	-33'412	-5'089	2'447	1'496	150%	2'420	5'208	4'838	653	214	2'313	224	369	466	541	110	-52
Hittnau	2023	3'897	113%		3%	2'672	4'426	1'187	268	665	1	5'437	1'332	4'382	572	160	2'392	57	322	506	330	122	-79
Illnau-Effretikon	2023	17'656	110%		10%	2'566	20'253	1'168	915	1'518	76%	-473	1'452	4'164	196	150	1'915	143	423	912	311	93	21
Kilchberg	2023	9'425	72%		14%	12'396	-46'531	-5'064	1'089	559	56%	1'749		3'904	436	192	1'824	189	411	525	324	106	-103
Knonau	2023	2'440	116%		4%	2'854	2'412	1'019	556	985	234%	5'186		4'005	367	195	2'626	113	227	231	290	49	-93
Mettmenstetten	2023	5'683	98%		8%	3'280	1'765	328	410	2'114	11%	-28	3'573	3'923	362	197	2'341	80	220	486	250	66	-79
Pfäffikon	2023	12'484	110%		9%	3'027	7'443	611	399	732	77%	1'033	2'022	4'568	250	205	2'320	164	467	863	291	79	-71
Rifferswil	2023	1'145	122%		1%	3'225	611	532	306	315	331%	8'614	609	4'690	559	223	3'073	94	243	281	214	45	-42
Rüschlikon	2023	6'268	75%		8%	11'710	-42'368	-6'923	2'498	1'359	12%	9'740	1'677	4'768	795	174	2'066	199	495	683	368	83	-95
Russikon	2023	4'565	113%		3%	3'223	2'633	597	1'038	1'068	99%	4'417		4'165	474	203	2'230	80	420	429	303	93	-67
Thalwil	2023	18'550	83%	-2%	12%	5'362	-11'836	-648	746	932	112%	1'348	544	4'368	391	191	1'994	297	441	809	294	57	-106
Uitikon	2023	5'491	80%		2%	8'704	-14'784	-3'081	2'017	3'435	52%	4'695		4'827	504	182	2'383	310	488	411	545	81	-77
Urdorf	2023	10'390	115%		25%	3'229	4'222	422	825	832	135%	700	968	4'455	284	224	2'151	272	465	846	238	78	-103
Uster	2023	36'279	112%		11%	3'139	21'474	608	656	667	131%	908	3'219	4'676	380	233	2'272	280	452	754	313	59	-67
Volketswil	2023	19'717	101%	-2%	18%	3'048	6'825	362	746	806	153%	1'373	1'133	3'918	197	263	2'237	149	332	610	197	38	-105
Wetzwil am Albis	2023	5'306	90%		1%	5'050	-3'176	-602	619	771	79%	2'886	1'666	4'401	224	237	2'668	158	356	453	338	74	-107
Zollikon	2023	13'550	76%	-3%	5%	12'269	-63'230	-4'757	1'688	632	483%	6'637	3'716	5'017	706	126	2'215	377	680	623	280	84	-74
Mittelwert Kt. ZH ohne ZH und W'thur		6'645	106%	-0.2%	9%	4'146	840	132	727	798	126%	3'370	1'850	4'436	421	187	2'233	167	399	719	319	78	-87

Quellen: (4) (4) (2) (2) (1) (4) (4) (4) (4) (1) (4) (1) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)

(1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)



ERFOLGSRECHNUNG IN %

Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
100%	12%	3%	46%	5%	9%	19%	7%	1%	-2%
100%	12%	5%	47%	2%	11%	18%	7%	1%	-2%
100%	10%	4%	50%	3%	9%	15%	9%	1%	-2%
100%	12%	5%	54%	2%	8%	14%	6%	2%	-2%
100%	13%	4%	50%	3%	5%	14%	9%	3%	-1%
100%	13%	4%	48%	5%	8%	10%	11%	2%	-1%
100%	13%	4%	55%	1%	7%	12%	8%	3%	-2%
100%	5%	4%	46%	3%	10%	22%	7%	2%	1%
100%	11%	5%	47%	5%	11%	13%	8%	3%	-3%
100%	9%	5%	66%	3%	6%	6%	7%	1%	-2%
100%	9%	5%	60%	2%	6%	12%	6%	2%	-2%
100%	5%	4%	51%	4%	10%	19%	6%	2%	-2%
100%	12%	5%	66%	2%	5%	6%	5%	1%	-1%
100%	17%	4%	43%	4%	10%	14%	8%	2%	-2%
100%	11%	5%	54%	2%	10%	10%	7%	2%	-2%
100%	9%	4%	46%	7%	10%	19%	7%	1%	-2%
100%	10%	4%	49%	6%	10%	9%	11%	2%	-2%
100%	6%	5%	48%	6%	10%	19%	5%	2%	-2%
100%	8%	5%	49%	6%	10%	16%	7%	1%	-1%
100%	5%	7%	57%	4%	8%	16%	5%	1%	-3%
100%	5%	5%	61%	4%	8%	10%	8%	2%	-2%
100%	14%	3%	44%	8%	14%	12%	6%	2%	-1%
100%	9%	4%	50%	4%	9%	16%	7%	2%	-2%

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER

